

ÅRSREDOVISNING 2021

IQ Samhällsbyggnad

Årsredovisning för 2021



IQ Samhällsbyggnad

IQ Samhällsbyggnad

802410-6521



IQ Samhällsbyggnad

Räkenskapsåret
2021-01-01 – 2021-12-31

Innehåll

| | |
|--|-----------|
| Förvaltningsberättelse | 5 |
| Samverkansplattform och kunskapsnod | 5 |
| Q i IQ Samhällsbyggnad | 7 |
| Ytterligare ett år med pandemin | 7 |
| Remisser | 7 |
| Vi samlar och mobiliserar sektorn | 9 |
| Mötesplatser | 9 |
| Synergiutskottet | 9 |
| Strategiutskottet | 9 |
| Nyttiggörandeutskottet | 10 |
| Kommunnätverket | 11 |
| Samarbetsarenor | 11 |
| Attraktiva livsmiljöer | 11 |
| Ledarskap | 12 |
| Samhällsbyggandets Regelforum | 13 |
| Medlemmar | 14 |
| Lunchsamtal i webinariumformat | 14 |
| Årsstämma | 14 |
| Våra program och projekt | 15 |
| Forsknings- och innovationsprogram | 15 |

| | |
|--|-----------|
| E2B2 – Forskning och innovation för energieffektivt byggande och boende..... | 15 |
| Smart Built Environment – Hållbart samhällsbyggande genom digitalisering och industrialisering | 15 |
| JPI Urban Europe och Driving Urban Transitions to a Sustainable Future | 16 |
| Projekt och roller | 17 |
| Mistra InfraMaint | 17 |
| Professur Luleå tekniska universitet..... | 18 |
| SBUF – digitaliseringssamordnare..... | 18 |
| Nyttiggörandeprojektet, förstudie samt spridning | 18 |
| Uppdrag | 19 |
| BIM Alliance – föreningen som driver BIM-utvecklingen i samhällsbyggandet..... | 19 |
| Organisation | 20 |
| Styrelsen | 20 |
| Valberedningen | 21 |
| Kansliet och kontorslokaler | 21 |
| Kontorslokaler | 21 |
| Ekonomi | 22 |
| Resultat och ställning | 22 |
| Flerårsöversikt | 22 |
| Förändring av eget kapital..... | 23 |
| Resultaträkning | 24 |
| Tillgångar | 25 |
| Eget kapital och skulder..... | 25 |
| Noter | 26 |
| Underskrifter | 27 |

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för IQ Samhällsbyggnad, 802410–6521 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2021. Föreningen har sitt säte i Stockholm. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

IQ Samhällsbyggnad är en ideell förening som arbetar för ökad innovation och kvalitet inom samhällsbyggandet. Vi arbetar proaktivt för att utveckla ett effektivt, kvalitativt, kompetent och attraktivt samhällsbyggande. All aktivitet som bedrivs i föreningen siktar mot visionen;

**”IQ Samhällsbyggnad tar Sverige till en
tätposition inom hållbart samhällsbyggande”**

Visionen är vår långsiktiga ambition och effekterna av vår verksamhet följs upp för att säkerställa att vi för sektorn framåt i rätt riktning.

Samverkansplattform och kunskapsnod

Vår strategi för att nå visionen och målbilden hållbara attraktiva livsmiljöer är genom att vara en samverkansorganisation i modern tappning med en unik medlemsnytta.

Vår styrka ligger i att vi samlar sektorns aktörer oavsett roller för att tillsammans driva och utveckla för ett hållbart samhällsbyggande. Det innebär att samla akademi, företag, branschorganisationer, myndigheter, kommuner, offentliga aktörer och organisationer. Vi är också samtalspartner till Regeringskansliet, forskningsfinansiärer och myndigheter med flera om behov, utmaningar och prioriteringar.

Vår verksamhetsidé är:

Tillsammans skapar vi i IQ Samhällsbyggnad samhällsnytta genom ökad kompetens och fler innovationer inom samhällsbyggandet. Vi gör detta genom att i tät dialog med våra medlemmar och det omgivande samhället:

- Identifiera sektorns utmaningar och möjligheter
- Initiera forsknings- och innovationssatsningar
- Utveckla kunskapsfronten genom att ansvara för program och uppdrag
- Öka mottagarkapaciteten hos sektorn för nya produkter, tjänster och processer

Arbetet sker genom att identifiera sektorns utmaningar, behov och potentialer och sedan samla sektorn för att gemensamt arbeta med att ta fram förslag och initiera forskning, innovationssatsningar och främja praktisk tillämpning av kunskap. I rollen att vara kansli och ansvarig för projekt och uppdrag kan vi själva aktivt bidra till att utveckla kunskapsfronten, samla sektorn och arbeta med att främja praktisk tillämpning. Vår målsättning är också att aktivt bidra med att öka mottagarkapaciteten och vanan hos sektorn för att ta emot nya produkter, tjänster och processer.

I vårt arbete ska vi aktivt bidra med att minska gapet mellan befintlig kunskapsfront och praktisk tillämpning brett i sektorn. Det ska ske genom att arbeta tillsammans med medlemmar och de aktörer som behöver vara involverade i metodutveckling. Vi ska bidra med att skapa förutsättningar för aktörer att kunna skala upp, sprida, testa och implementera innovationer och kunskapsfronten.

IQ Samhällsbyggnads roll innebär flexibilitet över tid i prioritering av viktiga sakområden. Dessa ska väljas utifrån sektorns behov, potentialer och utmaningar samt med fokus på utveckling, forskning och innovationsmöjligheter. IQ Samhällsbyggnad behöver därmed skifta över tid i vilka sakområden som väljs och hur arbetet drivs för att på bästa sätt främja utveckling. Utifrån underlag framtaget av medlemmarna, analyser från branschorganisationer och myndigheter samt forskning är det av största vikt att prioritera de sakområden där det antingen finns störst utmaningar och möjlighet att driva på utvecklingen eller främja nyttiggörande av kunskapsfronten i praktisk tillämpning.

Under 2021 har verksamheten utvecklats både avseende sakområden, medlemserbjudande och arbetssätt. Arbetet har skett med tre strategiska verksamhetsområden: Attraktiva livsmiljöer och Tätposition Sverige samt Kunskapsuppbyggnad och livslångt lärande. Några av de områden som har fått ett ökat fokus under 2021 är attraktiva livsmiljöer, klimat och ledarskap. Inom program och projekt har vi haft ett starkt fokus på digitalisering, resurseffektivisering och hållbar stadsutveckling. Under året har arbetet med att utveckla området attraktiva livsmiljöer skett i flera av våra forum. Under 2021 har IQ Samhällsbyggnad valt att rikta klimatarbetet till insatser i genomförandet av Färdplan bygg- och anläggningssektorn med fokus på innovationernas betydande roll för att kunna nå sektorns klimatmål.

Q i IQ Samhällsbyggnad

Vi har aktivt lyft in mer av kvalitet (Quality) som fokus i vårt arbete. De senaste åren har innovation (I) och forskning varit huvudsakligt fokus för verksamheten. I vårt gemensamma arbete är det centralt att minska gapet mellan kunskapsfront och praktisk tillämpning. Utöver att kunskap och innovationer inte kommer till användning finns det styrmedel och praxis som hindrar eller inte bidrar till utveckling.

Under året har Samhällsbyggandets Regelforum formaliserats med finansiering. Samarbete har även utvecklats med både de organisationer som är delaktiga och med Boverket kring förändringarna kopplat till möjligheternas byggregler och samarbeten kring standardisering. Vi har även deltagit i en arbetsgrupp om kontrollprocesser.

Ytterligare ett år med pandemin

Även 2021 var ett år som präglades av Corona-pandemin. Vår verksamhet har till största delen bedrivits digitalt med medarbetare som huvudsakligen arbetat på distans, och möten och event som genomförts via digitala verktyg som Zoom och Teams.

Under året har vi fortsatt vårt lärande i att planera och genomföra digitala event, med hjälp av olika verktyg och med interaktiva inslag. Den digitala mötesformen har fått positiva effekter i form av fler deltagare. Deltagarna har också en spridning över hela landet på ett sätt som vi inte lyckats med under möten genomförda "på plats". Att slippa resa har alltså ökat möjligheten för fler att vara med. De flesta större webinarier spelas nu in och kan ses i efterhand, vilket innebär att innehållet får längre och större spridning.

Pandemin medförde att de ekonomiska riskerna som relaterar till vår verksamhet, liksom för många andra, har ökat. En risk som vi ställdes inför under året kopplar till om en stor del av personalen skulle insjukna i pandemin samtidigt. Konsekvensen kunde då ha blivit att vi inte skulle lyckas leverera enligt de åtaganden vi har för program, projekt och uppdrag. En annan risk gäller vår roll som huvudhyresvärd på kontorslokalerna på Drottninggatan 33, där vi agerar hyresvärd för underhyresgäster. Båda dessa risker har dock kunnat hanteras även om vi har haft en viss ökad frånvaro jämfört med tidigare år. Vi har inte erhållit några stöd relaterat till pandemiinsatser.

Remisser

IQ Samhällsbyggnad får ofta förfrågningar om att besvara remisser, betänkanden, utredningar och andra förslag. Vi besvarar framför allt de remisser som har en tydlig koppling till forskning och innovation. Under 2021 besvarade vi två remisser.

I januari gav vi ett kort svar på remissen om Trafikverkets inriktningsunderlag inför transportinfrastrukturplaneringen. Under våren besvarade vi en remiss om Boverkets föreskrifter om skydd mot buller i byggnader och förslag till ändring i Boverkets byggregler. IQ Samhällsbyggnad och Samhällsbyggandets Regelforum lämnade gemensamt remissynpunkter som inte var avgränsade till förslaget till föreskrifter om skydd mot buller. Remissvaret tog utgångspunkt i "den nya regelmodellen" som finns beskriven i rapporten Möjligheternas byggregler.

Vi samlar och mobiliserar sektorn

Mötesplatser

Att skapa mötesplatser är en viktig del av IQ Samhällsbyggnads verksamhet. Pandemin dominerade året och våra event har genomförts digitalt. Genom omställningen till helt digitala möten ökade vi antalet deltagare på våra event samt fick deltagare från hela landet i högre utsträckning än om de hade varit "fysiska".

Under året arrangerade vi drygt 55 större och mindre webinarier inom ramen för såväl förenings- som programverksamheten. En nyhet är att vi med start i maj erbjöd digitala medlemsluncher med olika teman. Tema för luncherna bestäms löpande baserat på vad medlemmarna önskar och vilka frågor som är intressanta och aktuella. Vi har på luncherna under 2021 attraherat ungefär 20 olika medlemsorganisationer att delta.

Synergiutskottet

IQ Samhällsbyggnads Synergiutskott har genomfört fyra möten under 2021 och har arbetat med såväl analys av forsknings- och innovationspropositionen, som presenterades av regeringen i slutet av 2020, som omvärldsspaning som underlag till IQ Samhällsbyggnads styrelse. Utskottet har även haft ett tematiskt fokus på kunskapsförsörjning och livslångt lärande – en av pelarna i sektorns inspel till propositionen och även ett uttalat område i själva propositionen.

Synergiutskottet har därmed bidragit till IQ Samhällsbyggnads, och i förlängningen sektorns, strategiska arbete, dels övergripande forskningspolitiskt, dels med fokus på långsiktig kunskapsförsörjning. Konkret har också ett antal idéer och förslag till aktiviteter för att utveckla området dokumenterats och tagits vidare på olika sätt. Bland annat finns en tydlig synergi med Sveriges Bygguniversitets arbete kring kunskapsförsörjning som delvis också sker i samarbete med IQ Samhällsbyggnad. Utskottets arbete innebär även att deltagarna får nyttiga insikter och reflektioner som de tar med sig till sina organisationer och kan driva inom sina respektive nätverk.

Strategiutskottet

Strategiutskottet har genomfört sex möten under året, samtliga digitala. De två första mötena fokuserade på att sammanfatta framtidssamtalet, utskottets arbete med att definiera olika utvecklingsvägar mot en hållbar framtid samt en omvärlds- och framtidsspaning på uppdrag av styrelsen. Några exempel på spaningar var att

AI kommer att påverka den framtida utvecklingen fundamentalt och att grundläggande samhällsbärande strukturer påverkas med demokrati, makt och inflytande som centrala delar. I utskottet ställdes frågan om samhällsbyggnadssektorns förändringsklimat matchar de behov av utveckling och förändring som kommer – det handlar både om arbetsätt och traditioner men också om regelverk och lagstiftning. Här kommer nyskapande verksamheter inom forskning, utveckling och innovation att bli alltmer relevanta. Vi ser allt fler korskopplingar och ökad komplexitet, för såväl skalor i tid och rum, flöden och processer som för användare, kunder och professionella som rör sig inom samhällsbyggnadsområdet. Lokalsamhällets förutsättningar förändras när det globala blir en del av det lokala i en digitaliserad vardag.

De övriga mötena under året har haft fokus på framtidsfrågor som ledamöterna själva aktivt jobbar med. Exempel på teman som diskuterats är ”Den lokala arenan som utvecklingsplats”, ”Hur skapar vi bilden av det framtida samhället? – fokus på transportsystemets utveckling” samt ”Framtidens bostäder”. Med inspiration från deltagare i utskottet har kunskaper och erfarenheter delats och fördjupats.

Nyttiggörandeutskottet

Mycket av 2021-års fokus i Nyttiggörandeutskottet har varit i relation till den förstudie om nyttiggörande som utskottet tagit initiativ till. Förstudien finansierades av Vinnova och utskottet agerade som referensgrupp. Förstudien ”Guide för nyttiggörande av forsknings- och innovationsprojekt i samhällsbyggnadssektorn” hade som syfte att ta fram bra metodiker och olika exempel på tillvägagångssätt för att nå nyttiggörande av forskning samt utveckling för företag och organisationer i samhällsbyggnadssektorn. Resultatet från studien blev fem rekommendationer som stödjer processen att skapa och omsätta kunskap till nytta i olika typer av organisationer kopplade till samhällsbyggnadssektorn.

Under året har ett fortsättningsprojekt startats, med finansiering från InfraSweden2030. Projektet paketerar förstudiens resultat i olika format för att påbörja spridning och förankring av de fem rekommendationer. Därmed läggs grunden för sektorns rörelse mot att arbeta strukturerat och regelmässigt med kunskapsuppbyggnad och implementering av ny kunskap i organisationer. Detta arbete är också grunden för kontinuerligt utvecklingsarbete, livslångt lärande och innovationsarbete. I fortsättningsprojektet deltar utskottet med personresurser, men är inte ansvariga för projektet. Det är Installatörsföretagen som står som ansvariga i relation till Vinnova och SBUF.

Nyttiggörandeutskottets sista möte för året hölls på plats i Stockholm med medlemmen Färgfabriken som värd. Då diskuterades bland annat fortsättning på Nyttiggörande-projektet. På agendan stod också kunskapsspridningens paradoxer och spaningar från Europa, liksom utskottets mål för 2022.

Kommunnätverket

IQ Samhällsbyggnads kommunnätverk samlar deltagare från kommuner som är medlemmar i föreningen samt forskningsfinansiärer och akademi över hela landet. Kommunnätverket var redan innan pandemin framför allt ett digitalt nätverk med möten i webinarieform.

Nätverkets möten bidrar till en bra omvärldsbevakning, förmedlar erfarenheter, delar resultat från pågående forskningsprojekt och ger deltagarna från kommunerna tidig information om nya initiativ och utlysningar. Nätverket leder till fördjupande samarbeten i andra forum.

Under årets fyra möten har deltagarna tagit del av resultat från nyttiggörande-projektet och fört diskussioner utifrån underlag från Synergiutskottets framtids- och omvärldsspaning. Vi har även fått inblickar i det nya forskningsprogrammet FAIRTRANS vid Högskolan i Gävle och Stockholm Resilience Centre, som fokuserar på en rättvis samhällstransformation genom att bygga kapacitet i organisationer i det civila samhället. Vidare har steg tagits för att koppla samman kommunnätverket med samarbetsarenan Attraktiva livsmiljöer och att etablera samarbeten med SKR.

Den 25 november arrangerades ett seminarium om kommunernas roll för innovation för att skapa attraktiva livsmiljöer. I seminariet medverkade Caroline Wigren, docent i Urbana studier vid Malmö högskola, som förmedlade insikter från sin tid som in-houseforskare i Helsingborg, samt en panel med bland annat representanter från Västerås, Helsingborg och Enköping. Till mötet bjöds deltagare från en vidare krets, bland annat kommuner som vi tycker bör bli medlemmar i IQ Samhällsbyggnad, varav några ingår i SKR:s kommunnätverk. För att ytterligare stärka kopplingarna till SKR:s kommunnätverk medverkade Katarina Schylberg från IQ Samhällsbyggnad i SKR:s nätverksmöte den 26 november.

Samarbetsarenor

Med utgångspunkt i det inspel som IQ Samhällsbyggnad samordnade inför den forskningspolitiska proposition som lämnades i slutet av 2020 har vi arbetat vidare med sektorns aktörer. Arbetet har vidareutvecklats och utgör grunden för vår inriktning och våra prioriteringar. Vi definierar det i tre strategiska verksamhetsområden: Attraktiva livsmiljöer, Tätposition Sverige och Kunskapsuppbyggnad och livslånga lärande. Inom respektive verksamhetsområde formar vi samverkansarenor där medlemmar tillsammans arbetar med utvecklingsfrågor där en bred samverkan behövs.

Attraktiva livsmiljöer

Vi arbetar nu vidare med att konkretisera vad attraktiva livsmiljöer är och programmera arenan med aktiviteter som är angelägna för våra medlemmar inom framför allt, men inte enbart, design-, arkitektur- och kommunsektorn.

Syftet med arbetet är att använda samverkansplattformen som en mötesplats för att stärka kopplingarna och ge synergier mellan olika satsningar. Satsningarna drivs av medlemsorganisationer, hos oss på IQ Samhällsbyggnad eller kan vara andra pågående initiativ framför allt de som genomförs inom ramen för Boverkets och Rådet för hållbara städers uppdrag från regeringen. En handlingsplan för vår roll och arbete påbörjades under året.

Under hösten diskuterade vi, och ordnade även en workshop, med medlemsorganisationerna SVID och RISE samt riksarkitekten och den nationella samordnaren för samhällsomställning vid större företagsetableringar och företagsexpansioner i Norr- och Västerbotten. Syftet med denna workshop var att hitta gemensamma möjligheter att samarbeta inom attraktiva livsmiljöer och diskutera var IQ Samhällsbyggnad bör kliva in i frågan om cirkulär ekonomi, design, New European Bauhaus med mera.

Ledarskap

Vi hade under året möjligheten att lämna in underlag till Yrkeshögskolan relaterat till deras omvärldsanalysarbete. De områdesanalyser som Yrkeshögskolan tar fram är ett internt kunskapsunderlag för deras arbete med att bedöma och prioritera mellan inkomna ansökningar om att få bedriva yrkeshögskoleutbildning. Ett inspel baserat på de diskussioner som förts vid workshoppar och samtal i temaarbetsgruppen ledarskap skickades in till Yrkeshögskolan i mars.

Ledarskapsgruppen har även haft fokus på hur vi får till nyttiggörande av kunskapsfronten kring ledarskap, det vill säga vad som behövs för att kunskap ska komma till praktisk nytta. Som bidrag till detta presenterade delar av arbetsgruppen för nyttiggörandeprojektet preliminära slutsatser från förstudien och fick även med sig input till rapporten.

I vårt samarbete med Boverket och CMB kring byggsador och ledarskap ordnade vi under våren strategidagen "Från ord till handling – ledarskap för minskat slöseri och färre byggsador". CMB var huvudansvarig i samarbete med Boverket och IQ Samhällsbyggnad.

Inför denna strategidag involverade vi temaarbetsgruppen för ledarskap. Deltagarna i arbetsgruppen gav input till innehållet på strategidagen samt deltog som workshopledare och resultatet från strategidagen diskuterades sedan i gruppen. Rapporten "Vänta inte – genomför förändringen själva" togs fram utifrån strategidagens resultat och är publicerad.

Arbetet i ledarskapsgruppen och samarbetet med Boverket och CMB har under hösten resulterat i att vi har blivit inbjudna att delta i samtal och webinarier kring hur sektorn kan arbeta vidare med ledarskap. Det inspel som togs fram av ledarskapsgruppen och skickades in till Yrkeshögskolan har utgjort ett bra underlag vid vår medverkan i dessa grupperingar.

Samhällsbyggandets Regelforum

Samhällsbyggandets Regelforum samordnas av IQ Samhällsbyggnad och är sektorns initiativ för ett ökat aktörsansvar för att utveckla befintliga och nya regelverk och standarder som möjliggör ett modernare, effektivare och mer innovativt byggande. Arbetet med att initiera forumet startade under 2020 och i januari 2021 hade en organisation formats med en verksamhetsbeskrivning, arbetsform och en startfinansiering. Under 2021 har ett intensivt arbete bedrivits dels med styrgruppen, dels genom att starta upp arbetsgrupper inom flera delar av verksamheten samt genom tät dialog med Boverket, SIS och ett antal andra berörda organisationer i sektorn.

Samhällsbyggandets Regelforum har två huvudinriktningar: Förändringar av sektorns *regelverk* för att nå ett mer innovativt byggande och samordning och strategier för *standardisering*. 2021 har ägnats åt uppstart av verksamheten men har samtidigt bidragit med konkret nytta. Flera fokusgrupper arbetar nu konkret med både innehållet i byggreglerna och med hur verifiering av regelefterlevnad ska kunna gå till. Ett projekt för en övergripande standardiseringsstrategi har startats där en del av den strategin – digital samhällsbyggnadsinformation – redan finns klar. Under året har vi även arbetat med den långsiktiga finansieringen av initiativet för att säkerställa att den viktiga verksamheten kan fortgå.

Medlemmar

IQ Samhällsbyggnad utgörs av medlemmar från hela samhällsbyggnadssektorn. Bland medlemmarna finns representanter från akademi, näringsliv, kommuner, myndigheter, offentlig sektor och organisationer. Den 31 december 2021 hade IQ Samhällsbyggnad 95 medlemmar.

Under året har medlemmarna engagerats i forsknings- och innovationspolitiken genom det fortsatta arbetet med våra prioriterade verksamhetsområden från inspelet till den forskningspolitiska propositionen. Medlemmarna har inkluderats i arbetet med remisser och medverkat på våra mötesplatser som talare och deltagare. Många medlemmar har också varit engagerade i våra nätverk, utskott och arbetsgrupper.

Lunchsamtal i webinariumformat

Under 2021 infördes digitala medlemsluncher med olika tema och fyra luncher genomfördes under sensvåren och hösten. Formatet innebär att det ska gå att äta lunch eller ta en lunchpromenad med skärmpaus, och samtidigt ha ett samtal med kollegor i sektorn eller lyssna till ett relevant diskussionsunderlag och omvärldspaningar.

Årsstämma

Årsstämman hölls den 18 maj och genomfördes i digitalt format. Gästtalare var Robert Andrén, gd Energimyndigheten som samtalade med IQ Samhällsbyggnads vd Anita Aspegren. Samtalet handlade om vikten av att ta forskning till handling, att jobba tillsammans med storytelling och arbetet med attraktiva livsmiljöer.

Våra program och projekt

Forsknings- och innovationsprogram

E2B2 – Forskning och innovation för energieffektivt byggande och boende

Ett nytt avtal mellan Energimyndigheten och IQ Samhällsbyggnad har tecknats under året och omfattar samverkan, kommunikation och vetenskaplig koordinering för åren 2022–2025.

IQ Samhällsbyggnad genomförde under hösten ett särskilt uppdrag för att bygga en verksamhet med syftet att öka det svenska deltagandet i EU-projekt, främst inom Horisont Europa och LIFE-programmet. Verksamheten kommer efter årsskiftet att ingå i den ordinarie programledningsverksamheten.

Under hösten genomfördes även ett projekt för att analysera hur E2B2s projekt involverar användarna, det vill säga hur de som använder byggnader och interagerar med teknik och system som finns där. Resultaten visar att användarperspektivet märks i flera av E2B2s projekt, som ofta har en relativt stor grad av tvärvetenskaplighet, men att det samtidigt finns utrymme att öka andelen av beteendevetenskaplig kompetens i programmet.

Andra viktiga händelser under året var Effektarenan, E2B2s nya mötesplats, där behovsägare och kunskapsägare gemensamt tar sig an en utmaning och som i år fokuserade på att öka takten på renovering. Effektarenan genomfördes den 25 november.

En utlysning genomfördes under året och det kom in rekordmånga ansökningar; 97 stycken.

Smart Built Environment – Hållbart samhällsbyggande genom digitalisering och industrialisering

Under 2021 genomfördes en 6-årsutvärdering av Smart Built Environment av Faugert & Co på uppdrag av finansörerna Vinnova, Energimyndigheten och Formas. Utvärderingen konstaterade att programmet i hög grad är ändamålsenligt och har bidragit till en positiv utveckling i sektorn. Bland de positiva effekterna är ökat samarbete och samverkan, kunskapsutbyte och en bredare ökad kompetens inom digitaliseringsfrågor i sektorn. Det är tydligt att flera hållbarhetsutmaningar är tydliga drivkrafter för digitalisering i sektorn, inte minst klimatpåverkan och effektivare cirkulär resurshantering. Utvärderingen har också gett programmet rekommendationer för fortsatt utveckling framåt och i december fick vi klartecken för att ansöka om den tredje programperioden.

Under 2021 har insatser för att sprida resultat och höja kompetensen ytterligare intensifierats genom Nordic ConTech Talks webinarier och Bygg Kompetens som startades under hösten. Detta arbete sker delvis tillsammans med andra aktörer, vilket ger såväl samordnings- som synergieffekter. Dessa webinarier är inspelade och finns därmed tillgängliga framöver.

Vi ser tydligt att flera projekt resulterar i fortsatta samarbeten mellan aktörer där utvecklingen fortsätter och även nya aktörer bjuds in. Där kan nämnas stöd till digitalisering av kommunala processer för detaljplan eller bygglov, metoder för att skapa digitala fastighetskartor tillgängliga i mobilen för effektivare förvaltning samt inte minst "Nationella riktlinjer för livscykelinformation". I Nationella Riktlinjer har utveckling skett i flera steg i projekt, och under 2021 tog BIM Alliance över förvaltningen.

Kraftsamling AI är ett större strategiskt projekt med syfte att bidra till en hållbar utveckling och faktiska affärs- och samhällsnyttor i samhällsbyggnadssektorn genom ökad tillämpning av AI. I kraftsamlingen ingår att stärka kunskaper, förmågor och nätverk kopplat till AI i syfte att få fler att komma i gång praktiskt med AI på bred front.

Ytterligare en intressant satsning som sjuösattes under 2021 är utlysningen Innovationsidén som riktar sig till små- och medelstora företag och kommuner. Där kan mindre bidrag sökas för att till exempel vidareutveckla en idé, och det finns sedan möjlighet att vidareutveckla arbetet för att söka i programmets stora årliga utlysning. Programmet erbjuder även coaching kopplat till denna utlysning. Glädjande ser vi efter den första utlysningen att 90 procent av de bidrag som beviljades kom från sökande som inte tidigare fått bidrag genom programmet.

Många av insatserna i programmet bidrar till att de aktörer som deltar utvecklar sina processer, teknik och arbetssätt. Nya samarbetskonstellationer mellan aktörer utvecklas och blir långsiktiga samarbeten även utanför programmet. Framåt kommer programmet öka fokus på resultatspridning samt inte minst hur vi kan jobba med stöd till implementering hos ännu fler aktörer i sektorn.

JPI Urban Europe och Driving Urban Transitions to a Sustainable Future

JPI Urban Europe har under drygt tio år gett svenska aktörer i samhällsbyggnadssektorn en plattform för att söka forsknings- och innovationsmedel och delta i kunskapsutveckling i ett europeiskt sammanhang. Det innebär en möjlighet att knyta kontakter, hämta hem idéer och att vässa forsknings- och innovationsansatser i internationell samverkan.

Under 2021 togs viktiga steg i riktning mot att etablera det europeiska partnerskapet Driving Urban Transitions to a Sustainable Future (DUT) inom EU:s nya ramverksprogram för forskning och innovation Horisont Europa. Den formella

ansökan till EU-kommissionen som lämnades in i oktober 2021 är godkänd och under våren 2022 sker förberedelser inför den officiella lanseringen som sker efter sommaren.

DUT strävar i likhet med JPI Urban Europe efter att vara en ledande europeisk och global kunskapsplattform för hållbar stadsomställning och urban samhällsbyggnad. Partnerskapet kopplar samman offentliga finansiärer och problemägare i strategisk kapacitetsbyggnad i frågor som är relevanta för samhällsbyggnadssektorn. Då partnerskapen skriver kontrakt med EU på sju år i taget ökar möjligheterna för långsiktiga satsningar.

Genom partnerskapet kanaliseras europeiska och nationella resurser för att driva på det kunskaps- och kapacitetsbyggande som behövs för att få till konkreta systemförändringar i städer och stadsområden. DUT gör detta genom att driva hållbar omställning på flera nivåer samtidigt med starkt fokus på att föra policy och forskning- och innovationsaktörer närmare städernas verkliga utmaningar. Innovationsarbete bedrivs med en lika tydlig koppling till globala mål (Agenda 2030) och politiska handlingsplaner på europeisk nivå som till projekt på stads- och kvartersnivå. Nyttan och relevans säkras bland annat genom omfattande dialog- och konsultationsprocesser samt experimentella och samskapande forsknings- och innovationsansatser, så kallad co-creation.

IQ Samhällsbyggnad har sedan 2013 deltagit i JPI Urban Europes operativa ledning på uppdrag av de svenska forskningsfinansiärerna Formas, Energimyndigheten och Vinnova. I DUT är planen att IQ Samhällsbyggnad går in som självständig partner för att ta ett fortsatt ansvar för kunskapsspridning och nyttiggörande av resultat från forskning och innovation i programmet och företrädare sektorns perspektiv.

Projekt och roller

Mistra InfraMaint

InfraMaint är ett forskningsprogram som finansieras av stiftelsen Mistra. Programmet utvecklar ny kunskap om tillgångsförvaltning och underhåll av kommunal infrastruktur – gator, vägar, cykelbanor, vatten- och avloppsledningsnät samt spårvägar. I programmet finansieras drygt tjugo projekt, varav en viktig del är de tolv doktoranderna. De allra flesta av dem har sin dagliga hemvist hos en av de kommunala infrastrukturägarna, de är alltså kommundoktorander.

Programmet är på väg mot slutet av den första programperioden och arbetet för att förbereda inför en kommande programperiod har startats. En del i det strategiska förberedelsearbetet handlar om att göra en omvärlds- och framtidsanalys. Input till den har varit en serie med öppna webinarier där experter inom olika områden diskuterar samhällsutmaningar som förvaltare av den kommunala infrastrukturen behöver förhålla sig till: befolkningsutveckling, klimatförändringar, finansieringsfrågor, digitalisering samt kompetensbehov. IQ Samhällsbyggnad har varit projektledare för serien som slutfördes i januari 2022.

Professur Luleå tekniska universitet

Inom ramen för en adjungerad professur i digitalisering inom byggandet på Luleå tekniska universitet har Olle Samuelson från IQ Samhällsbyggnad under 2021 varit aktiv i två forskningsprojekt kopplade till digitaliseringens utveckling inom samhällsbyggnaden. Det ena projektet har fokus på BIM och bygger på en stor mängd data insamlad i Sverige, Norge och Finland från en bredd av aktörer. Projektet syftar till att analysera realiserade respektive icke-realiserade nyttor av BIM och söker förklaringsgrunder till dessa.

Det andra projektet har fokus på begreppet digital transformation och syftar till att utifrån aktuell forskning om ämnet i andra sektorer dels beskriva byggbranschens förutsättningar att ta sig an den förändringen, dels föreslå ett ramverk för utvecklingen till nytta för både forskare och praktiker. Båda projekten har levererat ny kunskap som kommer att spridas brett till sektorns aktörer, både via vetenskapliga publikationer och via branschrapporter, seminarier och artiklar i branschpress.

SBUF – digitaliseringssamordnare

Olle Samuelson har ett uppdrag att bistå SBUF med stöd kring forsknings- och utvecklingsansökningar kopplade till digitalisering samt att kontinuerligt göra omvärldsspaning och kartläggning av digitaliseringssatsningar i sektorn. Uppdraget under 2021 har inneburit insatser vid sex ansökningstillfällen. Bland de positiva effekter som uppnåtts finns bättre samordnade insatser inom sektorn, där goda idéer och initiativ får kännedom om varandra för ökad samverkan i stället för att riskera parallella initiativ.

I uppdragets kartläggningsdel har en uppföljande kartläggning över digitaliseringsinitiativ genomförts som fortsättning på den rapport som uppdraget levererade 2020 och som uppmärksammades i sektorn via seminarier, artiklar och spridning av rapporten. Den kompletterande kartläggningen kommer att publiceras i början av 2022. Kartläggningsarbetet har visat en bild över vilka områden inom digitalisering som dominerar projekten, vilka effekter och mål projekten adresserar och pekat på viktiga luckor att fylla för sektorn. Preliminära resultat från den uppföljande kartläggningen visar på att flera av dessa luckor nu börjar fyllas och vi ser ett starkare fokus på strategiskt viktiga områden som AI, digitala tvillingar och robotisering. Vi ser också ett ännu starkare fokus på klimatrelaterade effekter.

Nyttiggörandeprojektet, förstudie samt spridning

Förstudieprojektet "Guide för nyttiggörande av forsknings- och innovationsprojekt i samhällsbyggnadssektorn" har avslutats och rapporterats till Vinnova. Förstudien hade som syfte att ta fram bra metodiker och olika exempel på tillvägagångssätt för att få nyttiggörande av forskning och utveckling i samhällsbyggnadssektorn. Resultatet från studien blev fem rekommendationer som stödjer processen att

skapa och omsätta kunskap i nytta regelmässigt i olika typer av organisationer kopplade till samhällsbyggnadssektorn.

Under året har ett fortsättningsprojekt startats, med finansiering från InfraSweden2030. I projektet ska förstudiens resultat paketeras i olika format för att påbörja spridning och förankring av de fem rekommendationerna. Därmed läggs grunden för sektorns rörelse mot att arbeta strukturerat och regelmässigt med kunskapsuppbyggnad och implementering av ny kunskap i organisationer. Detta arbete är också grunden för kontinuerligt utvecklingsarbete, livslångt lärande och innovationsarbete.

I fortsättningsprojektet deltar vi med personresurser, men är inte ansvariga för projektet. Det är Installatörsföretagen som står som ansvariga i relation till Vinnova och SBUF.

Uppdrag

BIM Alliance – föreningen som driver BIM-utvecklingen i samhällsbyggandet

BIM Alliance Sweden är en ideell förening med cirka 210 medlemmar som arbetar för bättre samhällsbyggande med hjälp av BIM – digital strukturerad informationshantering. IQ Samhällsbyggnad har sedan starten av föreningen den 1 januari 2014 tillhandahållit vd-tjänst samt ekonomi-, kommunikations- och administrations-tjänster. BIM Alliance upprättar en egen årsredovisning med förvaltningsberättelse.

Intresset för BIM och digitalisering fortsätter öka hos många olika aktörer. Föreningen har arrangerat ett stort antal seminarier och konferenser i egen regi och BIM Alliance har medverkat som delarrangör eller talare. Frukostseminarierna som har arrangerats första onsdagen i varje månad har blivit en naturlig digital mötesplats för föreningens medlemmar. Den stora konferensen "Arbeta smart inom planering och byggande" lockade över 200 personer. Samarbete sker med programmet Smart Built Environment där medlemmar från BIM Alliance deltagit i och drivit projekt.

Organisation

IQ Samhällsbyggnad styrs av sina medlemmar. Föreningens högsta beslutande organ är årsstämman som hålls en gång per år. Det är också på årsstämman som föreningens styrelse utses.

Styrelsen är IQ Samhällsbyggnads verkställande organ, och styrelsen har i uppgift att leda föreningens verksamhet i enlighet med stadgarna och stämmans beslut. Styrelsen utser en verkställande direktör som leder föreningens arbete, vilket till stor del utförs av servicebolaget IQ Samhällsbyggnad AB.

När vi pratar om IQ Samhällsbyggnad i dagligt tal avser vi både föreningen och servicebolaget. Inom ramen för föreningens verksamhet ligger att företräda medlemmarna utåt, till exempel genom att besvara remisser. Föreningen arbetar med att långsiktigt driva frågor i syfte att nå ett hållbart samhällsbyggande, framför allt genom att samla sektorn för att göra inspel till den kommande forskningspolitiska inriktningen.

Genom IQ Samhällsbyggnad AB, som finansieras genom serviceavgiften, erbjuds våra medlemmar service genom exempelvis rådgivning, seminarier, utbildningar, studiebesök samt informationsmaterial. Program- och projektverksamheten bedrivs också inom ramen för servicebolaget. IQ Samhällsbyggnads kansli bedriver den dagliga verksamheten på uppdrag av styrelsen.

Styrelsen

Vid årsstämman den 18 maj 2021 utsågs följande styrelse:

- **Mari Broman**, ordförande
- **Christina Lindbäck**, vice ordförande
- **Anna Bergström**, arkitekt SAR/MSA, Jernhusen
- **Helena Bjarnegård**, riksarkitekt, Boverket
- **Sanna Edling**, projektchef stadsdelen Mälarporten, Västerås stad
- **Kajsa Hessel**, vd, Svensk Byggtjänst
- **Sven Junkers**, chef, Skanska Teknik
- **Henrik Linderöth**, professor, Tekniska Högskolan i Jönköping
- **Susanne Nielsen Skovgaard**, chef strategisk utveckling, Trafikverket
- **Niklas Sörensen**, vd, Ramboll Sverige
- **Magnus Tengberg**, affärsområdeschef Fastighetsutveckling, Vasakronan region Göteborg

Styrelsen har under året haft sex styrelsemöten; fyra ordinarie, ett extra styrelsemöte och ett konstituerande samt ett särskilt strategimöte i samband med styrelsemötet i september.

Valberedningen

IQ Samhällsbyggnads valberedning består av följande tre personer: Ola Månsson från Installatörsföretagen (sammankallande), Albert Edman från RISE och Ulla Bergström från Sweco.

Kansliet och kontorslokaler

IQ Samhällsbyggnads kansli har under året bestått av följande personer:

- **Anita Aspegren**, vd
- **Klara Broms Seving**, kommunikatör (delvis föräldraledig)
- **Jonas Bylund**, programledare
- **Åsa Flygare**, projektkoordinator
- **Kristina Gabriellii**, programledare
- **Helena Gibson Ek**, kommunikationsansvarig
- **Anna Land**, programledare
- **Terese Lilliehorn**, kommunikatör Smart Built Environment (projektanställd)
- **Susanne Nellemann Ek**, vd BIM Alliance och projektledare
- **Anders Nilsson**, biträdande programledare
- **Amy Rader Olsson**, projektledare
- **Amanda Ritzman**, kommunikatör från och med april
- **Olle Samuelson**, forsknings- och innovationsstrateg
- **Katarina Schylberg**, programledare
- **Jeanette Söderberg**, projekt- och eventstöd (projektanställd)
- **Lina Theander**, kommunikatör och webbansvarig
- **Caroline Wrangsten**, biträdande projektledare

Kontorslokaler

Under 2021 har hyreskontraktet för Drottninggatan 33 omförhandlats med fastighetsägaren Stena. IQ Samhällsbyggnad fortsätter att stå som huvudansvarig för hyreskontraktet även för kommande hyresperiod 2022–2024.

Under 2021 flyttade även Avfall Sverige in med ett par medarbetare och Samhällsbyggnadsklustret Drottninggatan 33 består idag av 10 organisationer. IQ Samhällsbyggnad sköter hanteringen av avtal, administration och ansvarar för kontakterna med serviceföretag. En mindre ersättning har utgått under hyresperioden 2019–2022 till IQ Samhällsbyggnad. Den nya överenskommelsen för ny hyresperiod innebär att IQ Samhällsbyggnad kommer få kostnadstäckning för nedlagt arbete.

Ekonomi

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

Resultat och ställning

Flerårsöversikt

| <i>Allmänna förutsättningar</i> | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Antal medlemmar | 95 | 99 | 106 | 112 | 107 |

| <i>Resultat (tkr)</i> | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Verksamhetens intäkter | 405 | 436 | 468 | 486 | 473 |
| Verksamhetens kostnader | -393 | -416 | -468 | -515 | -469 |
| Verksamhetens resultat | 12 | 21 | 0 | -29 | 4 |
| Årets resultat | 12 | 21 | 0 | -29 | 4 |

| <i>Ekonomisk ställning</i> | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Soliditet (%) | 95 | 95 | 94 | 94 | 95 |

Definitioner

Eget kapital – Företagets nettotillgångar, det vill säga skillnader mellan tillgångar och skulder.

Soliditet (%) – Uppgiften beräknas som utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen (totala tillgångar i balansräkningen).

Värdesäkring av eget kapital (%) – Uppgiften beräknas som årets resultat dividerat med ingående eget kapital.

Förändring av eget kapital

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Förändring av eget kapital

| | Balanserat kapital | Årets resultat | Summa eget kapital |
|--|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Belopp vid årets ingång | 207 837 | 20 750 | 228 587 |
| Disposition av föregående års resultat: | 20 750 | -20 750 | 0 |
| Årets resultat | | 11 557 | 11 557 |
| Belopp vid årets utgång | 228 587 | 11 557 | 240 144 |

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

| | Not | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|--|-----|---------------------------|---------------------------|
| Verksamhetens intäkter | | | |
| Medlemsavgifter | | 404 682 | 436 500 |
| | | 404 682 | 436 500 |
| Verksamhetens kostnader | | | |
| Övriga externa kostnader | 2 | -393 125 | -415 750 |
| | | -393 125 | -415 750 |
| Verksamhetsresultat | | 11 557 | 20 750 |
| Resultat efter finansiella poster | | 11 557 | 20 750 |
| Resultat före skatt | | 11 557 | 20 750 |
| Årets resultat | | 11 557 | 20 750 |

Balansräkning

| Tillgångar | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--|------|----------------|----------------|
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andelar i koncernföretag | 3, 4 | 100 000 | 100 000 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 152 644 | 141 087 |
| | | 252 644 | 241 087 |
| Summa anläggningstillgångar | | 252 644 | 241 087 |
| Summa tillgångar | | 252 644 | 241 087 |

Balansräkning

| Eget kapital och skulder | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--|-----|----------------|----------------|
| Eget kapital | | | |
| Balanserat kapital | | 228 587 | 207 837 |
| Årets resultat | | 11 557 | 20 750 |
| Summa eget kapital | | 240 144 | 228 587 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 12 500 | 12 500 |
| Summa kortfristiga skulder | | 12 500 | 12 500 |
| Summa eget kapital och skulder | | 252 644 | 241 087 |

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i den ideella föreningen. Medlemsavgifter intäktsförs vid inbetalning från medlem.

Koncernförhållanden

Företaget är ett moderföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

Not 2 Övriga externa kostnader

| | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Tjänster köpta från IQ Samhällsbyggnad AB | 375 000 | 400 000 |
| Övriga förvaltningskostnader | 18 125 | 15 750 |
| | 393 125 | 415 750 |

Föreningen har inte haft några anställda under verksamhetsåret. Ersättningar till styrelsen har ej utgått.

Not 3 Andelar i koncernföretag

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 100 000 | 100 000 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 100 000 | 100 000 |
| Utgående redovisat värde | 100 000 | 100 000 |

Not 4 Specifikation andelar i koncernföretag

| Namn | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal andelar | Bokfört värde |
|-----------------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
| IQ Samhällsbyggnad AB | 100 % | 100 % | 100 | 100 000 |
| | | | | 100 000 |
| | Org.nr | Säte | | |
| IQ Samhällsbyggnad AB | 556605-5249 | Stockholm | | |

Underskrifter

Stockholm enligt datum som framgår av den elektroniska underskriften.

Mari Broman
Ordförande

Anna Bergström

Christina Lindbäck

Magnus Tengberg

Niklas Sörensen

Susanne Nielsen Skovgaard

Sanna Edling

Sven Junkers

Kajsa Hessel

Helena Bjarnegård

Henrik Lindroth

Anita Aspegren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av den elektroniska underskriften.

Ernst & Young AB

Jens Karlsson
Auktoriserad revisor

Mats Hermansson
Förtroendevald revisor



IQ Samhällsbyggnad

IQ Samhällsbyggnad tar Sverige till
en tätposition inom hållbart
samhällsbyggande

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 28 pages before this page

Dokumentet inneholder 28 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 28 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 28 sider før denne side

Detta dokument innehåller 28 sidor före denna sida

MARI BROMAN

47e7539f-be22-48ae-ea14-021389cb9a0b - 2022-04-04 14:30:10 UTC +03:00
BankID - 83bd43aa-e362-40e0-ae32-edc4f0322d4d6 - SE

Sven Ernst Heinrich Junkers

45061332-e861-48b9-a3d8-64d39d3e9842 - 2022-04-04 14:37:46 UTC +03:00
BankID - 05e4d028-8770-42df-ae93-456788167e6 - SE

Susanne Nielsen Skovgaard

abca399b-6b68-4e91-90ac-b09d9e44e45 - 2022-04-04 16:21:52 UTC +03:00
BankID - 988ad27a-d80f-4e1b-a502-d123a33cbete - SE

SANNA EDLING

4d72e530-6245-465c-b10d-7d5708ee8af - 2022-04-04 16:27:23 UTC +03:00
BankID - 297eb773-2401-43d3-843a-9aa8e3b87031 - SE

Kajsa Monica Elise Hessel

d7b307e9-2294-4175-b97b-4f570f89a74 - 2022-04-04 16:35:00 UTC +03:00
BankID - 9eb4c368-ee0d-4b4a-9c34-9ed9f0eacdf7 - SE

CHRISTINA LINDBÄCK

88e93088-5283-41fe-e333-99cd11b8cb4 - 2022-04-04 16:54:01 UTC +03:00
BankID - 28cbceab-ae3c-4220-b0c3-97dc786883d5 - SE

Henrik Carl-Johan Linderöth

f4327f3d-490b-45e9-ad44-5a554230cc43 - 2022-04-05 06:45:57 UTC +03:00
BankID - fd176e46-4fd4-4cfa-b335-a30d23872e2 - SE

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/sv/document-check/62559419-b90c-4811-91b4-85235ef76550>

VISMA Sign
www.vismasign.com

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 29 pages before this page
Dokumentet inneholder 29 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 29 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 29 sider før denne side

Detta dokument innehåller 29 sidor före denna sida

Allan Niklas Sörensen

4de4986e-3ba3-4a20-b731-50049e38a7a5 - 2022-04-05 10:24:54 UTC +03:00
BankID - adf5184a-1347-4865-9946-dbf5411d8e2 - SE

ANITA ASPEGREN

e9f262e1-8ec7-466d-9854-29f791320546 - 2022-04-05 12:09:00 UTC +03:00
BankID - 1cc5017b-9003-4600-8276-e658037e6937 - SE

Anna Kristina Bergström

00c3b8e2-9e68-41c5-b176-2440366847a - 2022-04-05 15:33:55 UTC +03:00
BankID - 8cc8037a-890b-4611-8ae7-20c71154c334 - SE

Magnus Roland Tengberg

8ba47a9-e475-4a37-ba11-2d1603953735 - 2022-04-11 14:27:46 UTC +03:00
BankID - 870564ac-5d8e-47a1-9ec0-88ae9c25c51d - SE

HELENA BJARNEGÅRD

63522357-96e4-4a4f-ab70-355674c59e00 - 2022-04-14 09:55:34 UTC +03:00
BankID - df8114f8-6514-4c05-8004-352638c08ace - SE

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 30 pages before this page

Dokumentet inneholder 30 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 30 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 30 sider før denne side

Detta dokument innehåller 30 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende